

**Philip den Ouden**  
**Directeur**  
**Federatie Nederlandse Levensmiddelen Industrie (FNLI)**

De Federatie Nederlandse Levensmiddelen Industrie (FNLI) is de koepelorganisatie van bedrijven en brancheorganisaties in de Nederlandse levensmiddelenindustrie (food en non-food). De FNLI is spreekbuis voor bedrijven en brancheorganisaties en aanspreekpunt voor handelspartners, NGO's, overheid, politiek en media. De Federatie behartigt de belangen die de individuele bedrijven overstijgen en bevordert een goede verhouding tussen de Nederlandse levensmiddelenindustrie en de Europese koepelorganisaties en instellingen van de EU. De FNLI vertegenwoordigt een industrie die een jaarlijkse omzet van meer dan 50 miljard euro genereert en werkgelegenheid biedt aan meer dan 140.000 mensen.

Philip den Ouden was directeur van de FNLI sinds de oprichting in 2005 tot 1 juni 2017.

Na het volgen van de opleiding HBS-A in Rotterdam verbleef hij een jaar in de Verenigde Staten waarna hij zijn studie Bedrijfseconomie aan de Erasmus Universiteit volgde. Een van Philip den Ouden's motivaties was en is het stimuleren van educatie en oog voor internationale verhoudingen en het overbruggen van cultuurverschillen. In 1980 werd hij Algemeen secretaris van the European Federation of Intercultural Learning (EFIL) te Antwerpen/Brussel na inmiddels diverse bedrijfskundige functies te hebben bekleed. Deze functie combineerde hij na 1985 met een directiefunctie bij AFS Intercultural Programs, Inc. te Brussel en New York. Hier was hij Vice President Europe, Africa and the Middle East. Na een korte periode als consultant vervolgde hij zijn loopbaan bij het havenbedrijf Smit International te Rotterdam, als Group Marketing Coördinator, Manager Corporate Marketing en Externe Betrekkingen en General Manager Smit Havensleepdiensten. Na een aantal succesvolle jaren werd hij gevraagd in de functie Vice President Public Affairs and Communication Europe bij Koninklijke Ahold te Zaandam. Met deze achtergrond en zijn kennis van politieke gevoeligheden en besluitvormingsprocessen werd hij in 2005 benoemd als directeur van de FNLI.

Philip den Ouden is lid van de stuurgroep Convenant Gezond Gewicht, de stuurgroep Platform Verduurzaming Voedsel, de besturen van de Stichting Reclamecode, de Stichting Afvalfonds, de Stichting Kids Vitaal en lid van de Raad van Toezicht van het Kenniscentrum Nascheiding.